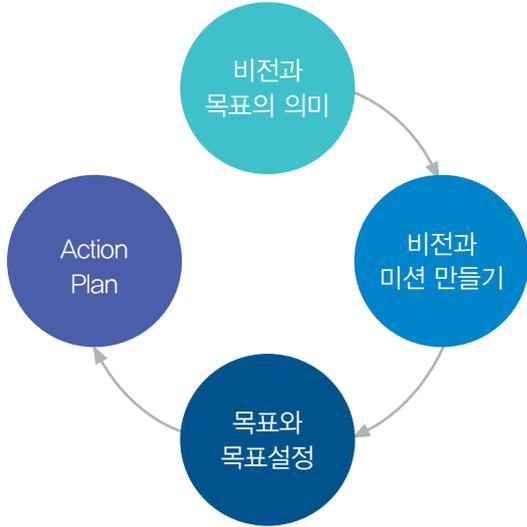


# 비전과 목표수립

“리더의 역할 강화와 일 관리 스킬 향상”



## 📖 학습목표

- ▶ 조직운영을 위한 비전과 목표의 의미를 인식하고 우리 조직의 현상을 확인한다.
- ▶ 글로벌 기업의 비전과 미션 활용사례를 분석하고 우리회사의 비전을 토대로 단위조직의 비전과 미션을 수립한다.
- ▶ 좋은 목표의 조건을 이해하고 목표설정 프로세스를 학습하여 단위조직의 목표를 수립한다.
- ▶ 학습내용의 현업적용을 위한 실천계획을 수립하고 실천의지를 제고한다.

## 🧠 프로그램 특징

- ▶ 미 Crisp사의 “Goals & Goal Setting” 동영상의 구체적 목표설정 4단계를 학습할 수 있다.

## 📖 학습내용

### 교육대상

팀장, 팀 리더이상

### 교육시간

8~16시간

모 들 명	주 요 학 습 내 용
비전과 목표의 의미	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 비전과 목표의 의미</li> <li>• 비전과 목표의 관계</li> <li>• 비전, 미션, 목표, 실천과제</li> <li>• 회사의 전략과 연계된 목표</li> </ul>
비전과 미션 만들기	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 생각의 차이가 행동을 결정한다</li> <li>• 조직 (팀) 비전 만들기                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 우리 조직의 비전 상기하기</li> <li>- 우리 조직의 비전의 재구성</li> </ul> </li> <li>• 조직 (팀) 미션 만들기                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 우리 조직의 미션이란?</li> <li>- 미션 달성을 위해 필요한 요소는?</li> </ul> </li> </ul>
목표와 목표설정	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 좋은 목표의 조건                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 좋은 목표란? 그러한 목표의 조건은?</li> </ul> </li> <li>• 목표와 성과/역량지표 설정과정                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 목표와 성과/역량지표의 관계</li> <li>- 목표와 성과/역량지표 설정 과정</li> </ul> </li> <li>• 성과관리와 BSC(Balanced Score Card)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- BSC 성과관리</li> <li>- 성과관리의 프로세스</li> </ul> </li> <li>• 목표와 목표설정 종합정리(Goals &amp; Goal setting)</li> </ul>
Action Plan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 비전과 미션 작성</li> <li>• 목표 기술서 작성</li> <li>• 비전/ 목표 달성을 위한 실천 전략</li> </ul>

“비전, 보이지 않는 것을 미리 보는 것으로 우리가 어디로 가는지 한 눈에 알 수 있도록 구체화”